



Proyecto: Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el Desarrollo Sostenible (DS) a nivel territorial

Fecha de inicio y fin del proyecto: 01-03-2019/30-06-2021

Periodo de implementación: 2019-2021

Atlas Project ID:	113551	Presupuesto Documento de Proyecto:	422,496.86
Atlas Output ID:	111655	Presupuesto del año:	137,401.64
		Gasto del año:	105,816.74
		Gasto a la fecha/final:	226,784.39
		Distribución del gasto anual:	
		Anglo American:	105,327.42

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto/proyecto que justifiquen un ajuste de esta.

No se han realizado cambios ni ajustes en la teoría de cambio durante este período.

El objetivo general del proyecto es fortalecer las capacidades y la coordinación pública – privada en el territorio provincial, en materia de Desarrollo Sostenible y Gestión del Riesgo de Desastres (GRD). A partir de dicho objetivo, la generación de instancias de diálogo y participación multi-actor para el diseño y coordinación de iniciativas redundará en mejorar los niveles de resiliencia ante desastres en el nivel local.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

Nivel	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL
Efecto Programa País: 4 En 2022, la institucionalidad estatal a nivel nacional, regional y local se fortalece, para la mitigación y la adaptación al cambio climático, el manejo sostenible y preservación de los recursos naturales, ecosistemas y su biodiversidad, así como la gest	4.6 Existencia de una estrategia nacional que integre la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.6 No se aplica	4.6 Formulación y aprobación de estrategias	El proyecto no realizó contribuciones a este nivel de efecto.
Producto Programa País: 4.2. Mejora de las capacidades de las instituciones nacionales y subnacionales para elaborar planes y estrategias que integren la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.2.1. Número de planes o instrumentos con perspectivas explícitas de género y sostenibilidad	4.2.1. 0	4.2.1. 4	Se finalizó y validó por la Gobernación provincial de Quillota el Plan de Iniciativas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible, que considera iniciativas con enfoque de género

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto del Programa País, incluyendo la contribución a la igualdad de género:

La Mesa Territorial de Quillota publicó el estudio Análisis Territorial de la provincia de Quillota, insumo técnico para mejorar la preparación y la toma de decisiones en la provincia en GRD. Además, se lanzó el Plan de Iniciativas Públicas-Privadas, que contiene 48 iniciativas en torno a 9 brechas de desarrollo, 15 priorizadas y varias de ellas con enfoque de género, aportando a la meta del producto.

Por otro lado, en la provincia de Chacabuco, la Mesa Territorial definió una estrategia de sostenibilidad para asegurar apropiación y continuidad de la iniciativa y abogar por la implementación de las iniciativas del Plan de Inversiones Públicas-Privadas en la provincia de Chacabuco (2019), construido por todos los integrantes de la Mesa. La “Estrategia de Sostenibilidad de la Mesa Territorial de Chacabuco” fue desarrollada en un proceso participativo y da inicio a una nueva etapa de funcionamiento de la Mesa para el 2020-2021, buscando mayor autonomía para implementar las iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones 2019.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de efecto:

El proyecto ha incorporado progresivamente y de manera transversal el enfoque de género en el diseño de los productos y actividades. Los planes de iniciativas, el mecanismo de gobernanza de las mesas, los estudios de riesgos, las guías, entre otros, consideran la perspectiva de género a lo largo de todo el ciclo de intervención. Trabajar en materias de Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) exige incorporar a la mayor cantidad de actores de un territorio (sociedad civil, sector público y sector privado), para activar los diferentes dispositivos disponibles para enfrentar una emergencia, un desastre o una catástrofe. El “estar preparados” nos invita a definir muchas estrategias de prevención y mitigación, una de ellas es incorporar el enfoque de género en el ciclo de la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD). Esto significa que los proyectos deben ser inclusivos con las mujeres de un territorio, siempre comprendiendo que tanto el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres y las orientaciones globales para abordar la RRD, han

puesto especialmente énfasis en que las mujeres y los niños son actores especialmente afectados frente a emergencias, desastres y catástrofes. En lo concreto este foco se ha traducido en favorecer durante las sesiones de las Mesas territoriales el compromiso y liderazgo de las mujeres representantes de instituciones y organizaciones del territorio, preparar las sesiones y capacitaciones incorporando consideraciones de género en el diseño de contenidos y en la relatoría y exposición de estos, analizar las eventuales brechas de conocimiento a partir de la aplicación de instrumentos de evaluación del desarrollo de capacidades.

D. Contribución del proyecto a nivel de producto, incluyendo la contribución a la igualdad de género

Los principales productos desarrollados en 2020 en el marco del proyecto son:

- a) “Guía metodológica para la incorporación del enfoque de reducción del riesgo de desastres a nivel municipal”, en la cual ha contribuido la Oficina Nacional de Emergencias (ONEMI). Esta guía está dirigida principalmente para el trabajo de RRD a nivel subnacional, y ha sido reconocida por la ONEMI como una referencia para promover la elaboración de planes y estrategias locales a lo largo del país (Enlace de referencia: <https://www.onemi.gov.cl/noticia/onemi-y-pnud-inician-capacitaciones-para-funcionarios-municipales-en-materia-de-reduccion-del-riesgo-de-desastres/>). A partir de esta Guía se generó un proceso de desarrollo de capacidades dirigido a los municipios de las provincias de Chacabuco, Quillota, Los Andes, San Felipe y Cordillera. Este producto consistió en la capacitación de funcionarios/as de dichos municipios y la elaboración de una cartera de iniciativas para la reducción del riesgo de desastres y el desarrollo sostenible en alianza con la Oficina Nacional de Emergencia (ONEMI). Finalmente 5 municipios fueron capacitados y finalizaron sus planes de iniciativas comunales públicas-privadas para la RRD y el Desarrollo Sostenible.
- b) Se completó el “Estudio Análisis Territorial de la provincia de Quillota”: Informe de diagnóstico territorial que incluye cartografía digital de las características geográficas y socio territoriales de la provincia. Un mapa de actores clave, un análisis de los escenarios de riesgos con la identificación de nuevas zonas de riesgos y vulnerabilidad territorial y un conjunto de propuestas para la reducción del riesgo de desastres en la provincia de Quillota.
- c) El “Plan de Iniciativas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible de la provincia de Quillota” entregado y publicado el 26 de noviembre de 2020. Este Plan contiene 48 iniciativas en total y 15 priorizadas, distribuidas en 9 brechas que abordan los principales ámbitos a considerar por los actores del sector público, sector privado y la sociedad civil para mejorar las capacidades de reducción del riesgo de desastres y el desarrollo sostenible en el territorio. Entre las brechas e iniciativas priorizadas se han abordado capacidades hacia grupos vulnerables y la incorporación del enfoque de género para fortalecer la resiliencia de mujeres ante casos de desastres.
- d) La “Estrategia de Sostenibilidad de la Mesa Territorial de Chacabuco” es un plan para garantizar la sostenibilidad y apropiación de esta instancia por parte de las y los miembros de la Mesa y busca constituir una organización sin fines de lucro -actualmente en proceso- que permita articular a los actores para gestionar la implementación del Plan de Inversiones, incluyendo el seguimiento, la revisión y ajustes a las iniciativas, así como la identificación de nuevas iniciativas que pudieran complementarlo, basándose en nuevas necesidades, aprendizajes o desafíos. Además, esta instancia se focalizará en movilizar recursos para la implementación de las iniciativas del Plan de Inversiones, generar nuevas alianzas/socios y sinergias en el territorio o en las provincias aledaña, y difundir, promover e informar sobre las acciones de la MT a las y los habitantes de la provincia, y hacia otros territorios para fomentar la replicabilidad. Por lo propio, se ha impulsado a que la MT posea una personalidad jurídica, a efectos de poder optar a fondos concursables y otras ventajas operativas. En dicho contexto, también se ha incorporado el enfoque de género en la estructura de esta instancia, a fin de que exista una representatividad de las mujeres líderes en este espacio.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de producto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3:

El proyecto “Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el Desarrollo Sostenible (DS) a nivel territorial” han incorporado a mujeres de distintas organizaciones de la sociedad civil, sector público y privado, sin que estas necesariamente pertenezcan a organizaciones de mujeres o que incluyan el enfoque de género en sus

estamentos, incluyendo dirigentas sociales, funcionarias públicas y trabajadoras del sector privado (en promedio representan un 60% de los actores de las Mesas Territoriales). Se ha aportado en la formación de estas mujeres en materias de RRD y GRD, en la elaboración de dos planes de iniciativas para la RRD y el Desarrollo Sostenible de las provincias de Chacabuco y Quillota, en los cuales se incorpora el enfoque de género en gran parte de las iniciativas levantadas. Para la ejecución y seguimiento de los mencionados planes, se ha constituido un Comité de Seguimiento y Coordinación que incorpora la paridad de género de sus miembros.

Los procesos de toma de decisiones incluyen un mecanismo para asegurar que las opiniones de las mujeres de la MT sean tomadas en cuenta.

La “Guía Metodológica para la incorporación del enfoque de Reducción del Riesgo de Desastre a nivel municipal” incorpora un lenguaje inclusivo y con enfoque de género para la capacitación de funcionarias y funcionarios municipales.

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada 2020	Meta lograda 2020 (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)
Producto 1: Mesas territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible (IG: 2)						
Indicador 1.1 N° de actores que participan activamente de la Mesa Territorial Público-Privada, desagregados por sexo, sector.	Línea de base 1.1 Mesa de Quillota 25 (2018) Mesa Chacabuco 25 (2018)	Meta 1.1 Mesa de Quillota 30 en promedio Mesa Chacabuco 30 en promedio	Meta 1.1 Mesa de Quillota participan en promedio: 35 instituciones durante el proceso. Mesa de Chacabuco participan en promedio: 30 instituciones durante el proceso.	Actividad 1 Implementación Mesa Territorial público-privada en Chacabuco y Quillota con los actores del territorio	71300 Consultores Nacionales 71400 Contratos de Servicio 71600 Viajes 72100 servicio empresa	13,306.76 14,103.46 1,308.45 7,155.56
				Actividad 2 Implementación de un Plan de Acción que considere un Plan de Inversión, Plan de Comunicación de la Mesa Territorial y Plan de Coordinación Público-privado para la Reducción del Riesgo de Desastres	72300 Materiales & Bienes 72400 Costos Comunicaciones 74200 Costos audiovisuales e impresión	1,017.58 330.00 8,130.85
Indicador 1.2 Número de propuestas/intervenciones de mujeres de la Mesa que alimentan la toma de decisiones por sesión.	Línea de base 1.2 Al menos 1 (2018)	Meta 1.2 Al menos 3 propuestas	Meta 1.2 3 iniciativas del Plan de Iniciativas abordan necesidades específicas de las mujeres.	Actividad 3 Desarrollo de capacidades en la Mesa Territorial, para la Reducción del Riesgo de Desastres y el desarrollo sostenible.	74100 Servicios profesionales 74700 Envíos, transporte y encomiendas 76100 Diferencia tipo de cambio	3,245.98 388.96 29.91
Indicador 1.3 Plan de Acción para la territorialización de la GRD validado e implementado para todos los actores	Línea de base 1.3 Los actores de la Mesa están elaborando el levantamiento de información para completar Plan de acción (2018)	Meta 1.3 Plan de Acción que incorpora Plan de Coordinación, Plan de Comunicación para la territorialización del enfoque de RRD implementado	Meta 1.3 2 Planes de Coordinación. Uno para Chacabuco y otro para Quillota para la territorialización del enfoque de RRD 2 Estrategias de Comunicación. Una para Chacabuco y otra para Quillota para la territorialización del enfoque de RRD.			
Indicador 1.4 Número de proyectos con inversión pública-privado asignada	Línea de base 1.4 Plan de inversión definido para Chacabuco y Plan de Inversión en proceso de elaboración en Quillota	Meta 1.4 Al menos 1 proyecto de inversión pública-privada financiado en ejecución para Chacabuco y al menos 1 para Quillota.	Meta 1.4 2 proyectos financiados y en ejecución para Chacabuco (por miembros de la Mesa). 2 proyectos con disponibilidad presupuestaria (vía donación) para implementar en Chacabuco y Quillota en 2021.			
Indicador 1.5 Porcentaje de participantes de Mesa que obtiene al menos 70% en una evaluación de conocimientos adquiridos.	Línea de base 1.5 Resultados de la encuesta inicial según lo que se midió en esta encuesta debiera ajustarse a lo indicado (2017)	Meta 1.5 60% de participantes de la Mesa obtiene un 70% en la evaluación de conocimientos adquiridos	Meta 1.5 85 % de los participantes de la Mesa de Chacabuco obtiene más de un 70% en la evaluación de conocimientos adquiridos. 75% de los participantes de la Mesa de Quillota obtiene más de un 70% en			

			la evaluación de conocimientos adquiridos.			
Subtotal Producto 1						49,017.51
Producto 2: Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD en sus instrumentos de planificación (IG: 2)						
Indicador 2.1 Número de cohortes de formación en materia de RRD y Desarrollo Sostenible realizadas	Línea de base 2.1 0 (2018)	Meta 2.1 2 cohortes realizadas	Meta 2.1 1 cohorte realizada. Nota: Por las actuales condiciones de la pandemia COVID -19 solo convocó a un grupo de actores para el proceso.	Actividad 1 Diseño y ejecución de 2 cohortes de formación.	71300 Consultores Nacionales 71400 Contratos de Servicio 72100 Contratos Empresas	19,016.24 1,592.94 12.19
				Actividad 2 Asesoría técnica y operativa a los equipos municipales para la elaboración de los instrumentos locales de planificación, análisis y productos vinculados con la GRD.	74200 Costos productos audiovisuales e impresión 74100 Servicios profesionales 74700 Envíos, transporte y encomiendas	5,997.90 333.06 49.02
Indicador 2.2 Número de funcionarios/as capacitados/as	Línea de base 2.2 No existen antecedentes.	Meta 2.2 Al menos 54 funcionarios/as, capacitados	Meta 2.2 50 funcionarios/as capacitados/as de los municipios de Quillota, San Felipe y Cordillera, Los Andes			
Indicador 2.3 Número de planes de inversión municipal para la RRD desarrollados por los funcionarios/as	Línea de base 2.3 Sin información	Meta 2.3 Al menos 10 planes de inversión municipales desarrollados Los planes de inversión municipal incorporan un enfoque de género	Meta 2.3 5 hojas de ruta definidas para 5 municipios			
Subtotal Producto 2						26,981.35
Producto 3: Modelo de Gestión de Emergencia con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado (IG:2)						
Indicador 3.1 Número de materiales de capacitación y trabajo (manual, guías prácticas) para la incorporación de la GRD a nivel comunitario con enfoque de género desarrollados	Línea de base 3.1 No aplica	Meta 3.1 Al menos 1	Meta 3.1 No se avanzó en este producto con motivo de la pandemia.	Actividad 1 Diseño Metodológico de material de capacitación	71400 Contratos de Servicio	19,127.75
				Actividad 2 Implementación del Programa de formación.		
Indicador 3.2 Número de brigadas de Emergencia vecinales comunitarias conformadas	Línea de base 3.2 No aplica	Meta 3.2 2	Meta 3.2 No se avanzó en este producto con motivo de la pandemia.	Actividad 3 Vinculación de la brigada con los esquemas provinciales y municipales de respuesta		

Indicador 3.3 Porcentaje de mujeres que lideran brigadas de emergencia comunitaria	Línea de base 3.3 No existen brigadas de emergencia a nivel provincial con enfoque de género (2018)	Meta 3.3 Al menos 40% de las integrantes de las brigadas vecinales de emergencia son mujeres	Meta 3.3 No se avanzó en este producto con motivo de la pandemia.				
Indicador 3.4 Existencia de un protocolo de coordinación público-privado	Línea de base 3.4 No existen brigadas de emergencia a nivel provincial con enfoque de género (2018)	Meta 3.4 Protocolo de coordinación para la respuesta validado entre las instituciones públicas (provincial, municipal) y las brigadas vecinales capacitadas	Meta 3.4 No se avanzó en este producto con motivo de la pandemia.				
Subtotal Producto 3						19,127.75	
						Sub Total Productos	95,126.61
						Direct Project Costing (DPC) (%)	2,854.03
						General Management Support (GMS) (%)	7,836.10
						Total	105,816.74

III. Riesgos del proyecto

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación. (Responsable)
Estratégico	Bajas capacidades técnicas del socio del Proyecto (Gobernación)	Improbable	Muy Alto	El Proyecto se implementará en modalidad DIM, siendo el PNUD el asociado en la implementación (PNUD)
Político	Variaciones en el escenario político que alteren el orden de prioridad con que se ejecutan las actividades del proyecto.	Probable	Bajo	Se incluye en el Comité Directivo a la Gobernación provincial en su rol de líder público del territorio (PNUD)
Estratégico	Variaciones en los actores del sector privado que alteren el orden de prioridad que tiene esta iniciativa para el sector	Ocasional	Medio	El Proyecto se implementará en modalidad DIM, siendo el PNUD el asociado en la implementación y que velará por el logro de los productos y resultados esperados (PNUD - Gobernación)
Estratégico	Daño al nombre del PNUD en la opinión pública o de contrapartes de otros proyectos al trabajar con financiamiento del sector privado.	Probable	Bajo	Acuerdos claros y definidos en el PRODOC. Incluyendo una cláusula de término de la cooperación con el sector privado (PNUD - Gobernación)
Estratégico	Sobrecarga de trabajo u otros elementos que impidan a los equipos municipales participantes realizar las actividades de preparación de sus Planes Comunales	Ocasional	Bajo	En la fase de convocatoria se incluirá un trabajo con los alcaldes y alcaldesas de manera de asegurar su compromiso con el proceso (PNUD)
Estratégico	Baja asistencia y participación y/o abandono del interés.	Ocasional	Medio	Se diseñará y validará un plan de trabajo anual al inicio, que identifique las jornadas a realizar y actores que puedan participar (PNUD - Gobernación)
Organizacional	Demora en las transferencias en los fondos comprometidos	Improbable	Alto	Informar a la contraparte de los procedimientos del PNUD (PNUD)
Seguridad	Pandemia del Covid-19 y las cuarentenas establecidas como medidas de protección, imposibilitarían, eventualmente, la realización de actividades definidas o retraso de estas.	Ocasional	Alto	Ajustes en la metodología de trabajo y ajustes en la planificación del plan de trabajo. (PNUD)

IV. Lecciones aprendidas

PARA CADA LECCIÓN IDENTIFICADA:

Lección aprendida 1: Es posible adaptar con agilidad las metodologías y procesos de trabajo si se cuenta con una base sólida de actores y acuerdos transversales, así como el compromiso de avanzar en una visión común del territorio en el que se insertan.

Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño	Logros: El equipo realizó una serie de readecuaciones en la metodología para lograr la implementación del proyecto en el contexto de cuarentenas y prohibiciones de reuniones por causa de la COVID-19.
Describir según corresponda: <ul style="list-style-type: none">- Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro- Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor- Qué supuestos se cumplieron o no- Qué riesgos se materializaron o no- Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares- Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa- Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto	<p>El principal imprevisto radicó en la participación intermitente de los municipios y algunos actores del sector privado y la sociedad civil, a razón del estallido social de Chile de octubre de 2019 y las restricciones que se generaron a partir de la declaración de la pandemia de 2020 (COVID-19). Todo esto generó que se tuvieron que suprimir las actividades presenciales. Este contexto dificultó en principio lograr parte de los productos de 2019 y retrasar los de 2020. Para abordar estos desafíos, se levantó una encuesta para conocer la factibilidad de realizar las sesiones de trabajo de las Mesas Territoriales por vía de la plataforma Zoom; asimismo, se preguntó la disponibilidad de horarios y se identificó a las personas que podían tener problemas de conexión o también tuvieran algunas limitaciones sobre el uso de la aplicación. Para esto, se generó un pequeño manual de uso de la aplicación tipo “paso a paso”, desde la instalación, hasta su uso completo. Igualmente, para aquellas personas que no conocían la aplicación (principalmente adultos mayores) se les llamó por teléfono y se les hizo una pequeña capacitación en tiempo real sobre su uso, logrando, en casi el 90% de los casos, que aprendieran a conectarse. Del mismo modo, antes de cada sesión (el día anterior) de la Mesa Territorial se prestó asistencia a todos los actores que pudieran tener problemas de conexión.</p> <p>Con respecto a la transferencia de capacidades a los municipios de las provincias de Chacabuco, Quillota, Los Andes, San Felipe y Cordillera, se implementaron encuestas y capacitaciones en el uso de los dispositivos tecnológicos, además, se prestaron todos los soportes técnicos para lograr los propósitos del proyecto, asegurando la continuidad de los procesos.</p>
Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto	El Comité Directivo del proyecto ha apoyado todas las estrategias vinculadas al nuevo contexto de restricciones (COVID - 19) en el que se implementa el proyecto, asimismo, las decisiones vinculadas al cumplimiento de los productos y sesionado sistemáticamente desde que se han presentado los eventos que limitaban el proceso.
Valoración general	En consideración de todas las limitaciones presentadas por las diferentes amenazas del proyecto desde finales de 2019 y durante 2020, se aseguró la continuidad de las actividades. Asimismo, desde la visión del Comité Directivo del proyecto se realiza un balance muy positivo de la experiencia que se manifiesta en un acuerdo por continuar con el apoyo al funcionamiento de la Mesa Territorial y su agenda de trabajo durante 2019 y 2020.

Lección aprendida 2: Es importante contar con recursos de base para implementar las iniciativas de los Planes de Inversión e Iniciativas de los proyectos.

<p>Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño</p>	<p>No logro: Durante 2019 y 2020 se entregaron los Planes de Inversión e Iniciativas de Chacabuco y Quillota, respectivamente, elaborados en el marco del trabajo conjunto de las MT entre actores del sector público, privado y de la sociedad civil; sin embargo, ambos planes no tenían un financiamiento de base para comenzar a implementar las iniciativas. En principio se había considerado que los municipios tuviesen una participación más activa en la presentación de las iniciativas a los fondos públicos del proyecto, que no sucedió durante el proceso.</p>
<p>Describir según corresponda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué supuestos se cumplieron o no - Qué riesgos se materializaron o no - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto 	<p>El principal imprevisto radicó en que cuando se diseñaron las propuestas se esperaba que los municipios tuvieran una participación más activa en la implementación y financiamiento, sin embargo, los intereses políticos locales y los diferentes conflictos locales basados en la crisis social de 2019 y la pandemia de 2020, causaron un cambio en el orden de las prioridades de inversión, tanto del Estado como de los mismos municipios.</p> <p>En virtud de esta experiencia, se tomó la decisión de generar un mecanismo distinto, en el que los actores de la sociedad civil, sector público y privado generen una entidad con personalidad jurídica que les permita gestionar recursos de forma autónoma. Para estos efectos, en la actualidad el proyecto se encuentra para el caso de Chacabuco gestionando una personalidad jurídica, y en el caso de Quillota se están realizando las primeras conversaciones para desarrollar una estrategia de sostenibilidad del proceso.</p> <p>Finalmente, se tuvo que recurrir a conversaciones con el sector privado para lograr financiar alguna de las iniciativas de los planes. Para estos efectos, se han sostenido reuniones con los distintos actores del sector privado para cumplir el objetivo. Los resultados a la fecha son dos donaciones, una realizada por la empresa Angloamerican por 60.000.000 de pesos chilenos y otra por la empresa Polpaico por 5.000.000 de pesos. Ambos financiamientos son una oportunidad para materializar las ideas de los planes y motivar a los actores a continuar creyendo en el proceso.</p>
<p>Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto</p>	<p>El Comité Directivo del proyecto ha apoyado todas las estrategias vinculadas al nuevo contexto y a las dificultades del proceso de implementación de los planes. Igualmente, es importante destacar que el Comité Directivo del proyecto ha tenido la suficiente capacidad de adaptación para enfrentar estos problemas.</p>
<p>Valoración general</p>	<p>En consideración de todas las limitaciones presentadas por las diferentes amenazas del proyecto desde finales de 2019 y durante 2020, se deberá considerar en futuras propuestas la posibilidad de que un porcentaje del presupuesto del proyecto se destine para disponer de un financiamiento base de las iniciativas levantadas por los actores del sector público, privado y de la sociedad civil.</p>

Lección aprendida 3: Es posible proyectar el trabajo de las Mesas Territoriales posterior a la salida del PNUD de la coordinación del proyecto.

<p>Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño</p>	<p>Logros:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La generación de una red territorial transversal -es decir, que involucra a representantes de los tres sectores- de contacto y apoyo entre actores, más allá del trabajo de las sesiones de las Mesas Territoriales. 2. El conocimiento entre actores y territorios de la provincia a través de la reflexión sobre problemáticas en común y de la importancia de proyectar un trabajo futuro conjunto; 3. La instalación de una lógica de trabajo desde el interés común que ha permanecido en el tiempo.
<p>Describir según corresponda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué supuestos se cumplieron o no - Qué riesgos se materializaron o no - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto 	<p>El desarrollo de capacidades en el proceso de las Mesas Territoriales incorpora una serie de estrategias y metodologías que tienen como objetivo generar un proceso de cambio con respecto a cómo los distintos actores perciben el territorio, sus necesidades y aquellas de los otros actores, y sobre cómo abordar los desafíos del territorio con una mirada integral y colaborativa.</p> <p>Algunos de los instrumentos clave que han acompañado el proceso de las mesas incluyen el diálogo democrático, el desarrollo equitativo de capacidades que busca reducir las asimetrías de poder entre actores, la coordinación conjunta, el levantamiento de líneas de base que ayuden a incorporar el enfoque de RRD en los distintos instrumentos de planificación y en el quehacer de todas y todos los actores, o la aplicación de procesos de planificación estratégica con teoría de cambio y marco lógico para la identificación y priorización de iniciativas por el conjunto de actores.</p> <p>La implementación de estas iniciativas se convierte en un elemento clave para la sostenibilidad del trabajo de las mesas, puesto que permite abordar y materializar esas necesidades conjuntas y crear un territorio más seguro, resiliente y sostenible para todos y todas sus habitantes. En esta implementación han jugado un rol clave tanto el sector público como el sector privado, que han contribuido a financiar algunas de ellas en el marco de esquemas de colaboración y financiación pública-privada.</p> <p>De acuerdo con lo expresado por las y los distintos actores de las Mesas, el énfasis de una segunda etapa de funcionamiento de las Mesas debiera girar en torno a la implementación de las iniciativas contenidas en los Planes Inversiones e Iniciativas de Chacabuco y Quillota. Por lo propio, los propios actores han manifestado un interés particular en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la implementación del Plan de Inversiones, incluyendo el seguimiento, la revisión y ajustes a las iniciativas, así como la identificación de nuevas iniciativas que pudieran complementarlo en base a nuevas necesidades, aprendizajes o desafíos. - Movilizar recursos para la implementación de las iniciativas del Plan de Inversiones. - Generar nuevas alianzas/socios y sinergias en el territorio o en las provincias aledañas.

	<ul style="list-style-type: none"> - Difundir, promover e informar sobre las acciones de la MT a las y los habitantes de la provincia, y hacia otros territorios para fomentar la replicabilidad. <p>Hasta la fecha, las Mesas Territoriales han operado como una instancia no formal, no institucionalizada, en función de objetivos específicos acordados por sus integrantes. Si bien puede ser conveniente que las Mesas Territoriales posean personalidad jurídica, a efectos de poder optar a fondos concursables y otras ventajas operativas, es importante considerar que el hecho de tener un estatus jurídico no es garantía del cumplimiento del propósito y de los objetivos que se propone la MT, y que es necesario que se faciliten otras condiciones para obtener los resultados esperados (financiación, gestión de procesos, capacidades técnicas, entre otras).</p> <p>Para estos efectos, se ha diseñado una propuesta de estrategia de sostenibilidad primero para Chacabuco, y se encuentra en proceso para Quillota, para los efectos de esta nueva fase de funcionamiento, se propone una estructura simplificada de MT con el fin de agilizar la parte logística y operativa, y concentrar los esfuerzos en la implementación del Plan. En este sentido, se propone lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Una nueva estructura de la MT que redistribuya roles y responsabilidades entre los actores; b) Asegurar que la MT funcione a partir de un plan de trabajo y disponga de las capacidades de gestión y financieras necesarias para cumplir con los objetivos definidos; c) Asignar un nuevo rol al PNUD en el marco de esta estructura. <p>A la fecha de hoy, este proceso se encuentra implementado en Chacabuco. Todos los actores han aceptado la propuesta de programación de nuevas sesiones para la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad. De manera preliminar, se estiman 12 meses para completar los objetivos propuestos para este período. De estos meses, los primeros 7 meses abarcarían la fase de transición, y los restantes, corresponderán a la fase de marcha blanca.</p>
<p>Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto</p>	<p>El Comité Directivo del proyecto ha apoyado todas las estrategias vinculadas al nuevo contexto, asimismo, en el contexto de esta lección aprendida la propuesta considera el fortalecimiento de competencias y roles del Comité mirando al futuro para asumir el rol que actualmente ocupa la Secretaría Técnica (PNUD). Actualmente, el Comité ha tomado un rol determinante en que se puedan implementar las acciones de la Estrategia de Sostenibilidad del proyecto.</p>
<p>Valoración general</p>	<p>La generación de una Estrategia de Sostenibilidad del proyecto es posible. Su construcción en conjunto ha permitido integrar a los diferentes actores, tanto en avanzar en un proceso de autonomía y en la construcción de sus decisiones. En la actualidad, la estrategia se encuentra en implementación en Chacabuco, donde hay un consenso en mantener el propósito de la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible, dando énfasis para una segunda etapa en la implementación de las iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones; en la generación de capacidades de gestión y autonomía de la Mesa; y la extensión y replicabilidad de la iniciativa en otros territorios.</p>

V. Evidencia externa de logros y avances a nivel de efecto y producto (links a noticias, publicaciones, otros) (si no fueron incluidos en el apartado I)

Para conocer mayores antecedentes y evidencia se ha levantado un repositorio de todo el trabajo desarrollado en el proyecto en la página web: <https://www.alianzaspublicasprivadas.cl>.

Se pueden encontrar:

- a) Las actas de sesión de cada encuentro de las Mesas Territoriales;
- b) Los vídeos de cada una de las sesiones;
- c) Los vídeos promocionales de cada Mesa que incorporan el enfoque de género;
- d) Todos los productos y documentos desarrollados por las Mesas Territoriales;
- e) Los socios del proyecto;
- f) Las noticias y otros registros comunicacionales del proyecto (se puede encontrar toda la evidencia de presencia en medios regionales, locales y nacionales);
- g) Una sección donde se incorpora el trabajo con municipios y nuestra “Guía Metodológica para la incorporación del enfoque de Reducción del Riesgo de Desastre a nivel municipal” que incorpora un lenguaje inclusivo y con enfoque de género para la capacitación de funcionarias y funcionarios municipales.

Por otra parte, y en función de la implementación de la transferencia de capacidades a los municipios de las provincias de Chacabuco, Quillota, Los Andes, San Felipe y Cordillera, se realizó una encuesta para conocer la disponibilidad de los actores para ser capacitados mediante una plataforma virtual. Por lo propio, se tuvo que adecuar todo el proceso de formación y, además, se generaron espacios de interacción dentro del proceso de capacitación, en grupos pequeños y con el uso de la plataforma Teams y también el uso de aplicaciones como Menti y otras que permitieran la interacción de los funcionarios municipales.

Para conocer mayores antecedentes y evidencia adjuntamos lo siguiente:

- a) Resultados encuesta Quillota;
- b) Resultados encuesta Chacabuco;
- c) Guía rápida de uso de Zoom;
- d) Carpeta con todos los insumos publicados en el diario La Estrella de Quillota;
- e) Informe Webinar de participación en lanzamiento de Plan de Iniciativas de Quillota;
- f) Libro virtual del Plan de Iniciativas de Quillota: <https://www.flipsnack.com/acucl/plan-de-iniciativas-quillota.html>
- g) Vídeo de lanzamiento del Plan de Iniciativas de Quillota.

El lanzamiento del “Plan de Iniciativas para la Reducción del Riesgo de Desastre de la provincia de Quillota” contó con el apoyo de un servicio regional de prensa (Diario La Estrella de Quillota, mediante la empresa El Mercurio de Valparaíso), a través de una serie de insertos en el diario y la realización del lanzamiento de forma streaming. Igualmente, publicamos un inserto de 8 páginas en el diario y la publicación online del Plan (libro digital).